

Direttore:

-Dipartimento Amministrativo

-U.O.C. Gestione Sviluppo Risorse Umane e Formazione

Dr. Giuseppe Neri

Tel. 0965.397562 - Fax 0965.397566

Relazione illustrativa di accompagnamento al fabbisogno 2018/2020

Negli ultimi anni, inevitabilmente, a causa del fenomeno di pensionamento dei dipendenti pubblici correlato, molto verosimilmente al periodo temporale, prima della riforma pensionistica, (D.L. N.78/2010 convertito nella L. N.122/2010), si è registrata e verificata, poiché la normativa lo consentiva, un'elevata richiesta di pensionamento da parte di un cospicuo numero di personale.

Se in alcuni casi questo flusso può essere considerato inevitabile, fisiologico o addirittura positivo per consentire un ricambio anche di competenze, esistono diverse ragioni per cui un Ente Pubblico dovrebbe quantomeno monitorare il fenomeno al fine di consentire un dimensionamento dell'organico sufficiente a mantenere lo standard prestazionale.

Infatti, tale fenomeno ha contribuito al verificarsi di una criticità organizzativa e provocato instabilità creando (e creato) seri problemi alla continuità produttiva del GOM in conseguenza della perdita di valore del capitale umano: conoscenze, competenze ecc..

Il Commissariamento e il conseguente piano di rientro dal 2010, nonché il blocco delle assunzioni, non hanno consentito il ricambio generazionale, per cui spesso si è ricorso a procedure tampone generando, nel tempo, situazioni di precariato.

Il GOM dovrà affrontare nell'immediato e nei prossimi anni, qualora non integrato e potenziato dell'effettivo fabbisogno di personale, essendo ancora oggi in carenza di personale, ormai insostenibile, il verificarsi di uno stagnamento del rendimento aziendale attribuibile a varie figure professionali, in particolare: dirigenti medici, dirigenza pta, collaboratori professionali sanitari infermieri, tecnici di radiologia, di laboratorio e della riabilitazione tutta e personale amministrativo.

Tutto il fabbisogno del personale medico, sanitario e della riabilitazione deve essere, ancora oggi, adeguato all'applicazione della legge n.161 del 30/11/2014, con particolare riferimento alle aree dell'emergenza urgenza e della terapia intensiva, nonché di personale necessario e correlato alla riorganizzazione della rete ospedaliera e di emergenza-urgenza, effettuata ai sensi del DM n.70/2015.

Quanto appena evidenziato, e cioè la carenza delle predette figure professionali, ha costretto il personale in dotazione alle varie strutture, ad effettuare surplus di orari, con il necessario ricorso agli straordinari e doppi turni, con parecchie ore accumulate che dovranno essere, nel tempo,

compensate. Il ricorso all'istituto dello straordinario, crea uno svantaggio organizzativo, per cui si rende necessario ed indispensabile, nel rispetto della legge 161/2014, fare fruire delle ferie e dei riposi al personale che necessita del recupero delle ore (ristoro), ancora oggi non recuperato. Pertanto, al fine di potere assicurare l'attività assistenziale in linea con gli standard sanitari sono necessarie nuove assunzioni di personale per equilibrare gli svantaggi organizzativi.

I provvedimenti autorizzativi, disposti dalla Struttura Commissariale, hanno consentito in parte a rimediare alle carenze organiche, con i contratti a termine. L'applicazione di queste due normative: Dlgs 75/2017 e del DM 06/03/2015 - hanno opportunamente previsto il superamento del precariato concedendo ai fruitori l'opportunità della stabilizzazione al ruolo con il passaggio al tempo indeterminato. L'altra effetto prodotto è che le predette assunzioni, a tempo indeterminato, non hanno immesso nuovo personale, anzi, queste procedure non hanno incrementato la potenzialità di personale nelle varie strutture. Per cui, qualora non si proceda a nuove assunzioni, non saremo nelle condizioni di garantire gli standard predetti nelle strutture aziendali, le prestazioni sanitarie, i LEA e ottemperare alle norme che regolamentano l'orario di lavoro a la durata minima dei riposi, (legge 161/2014), anche in conseguenza del vasto panorama delle aperture di nuove strutture aziendali e di potenziamento delle stesse. Esempio per tutte sono le strutture di emergenza urgenza (si veda Cardioanestesia, Cardiochirurgia, Chirurgia Toracica, Noanatologia, Ostericia e Ginecologia, Pronto Soccorso, OBI, Pet, ecc.).

Tenuto in debito conto l'assetto organizzativo scaturente dal nuovo piano di rimodulazione della rete ospedaliera, delle previsioni del SSR e dei conseguenti provvedimenti attuativi, quali di DD.CC.AA. del Struttura Commissariale, dei vincoli derivanti dagli obiettivi di finanza pubblica e degli effetti delle misure di contenimento e riduzione della spesa, si è ritenuto prioritario definire, nel prospetto riepilogativo 2018/2020, i valori minimi necessari per potenziare il personale del GOM.

E' indispensabile tener presente che i livelli presentati in questo documento devono necessariamente essere visti nei confronti dei due presidi ospedalieri esistenti, partendo dal loro ruolo nella rete ospedaliera in cui sono inseriti e identificando scelte compatibili con un periodo temporale medio lungo, atteso il divenire della programmazione aziendale.

La dotazione organica è stata correlata non solo al numero e alla tipologia di posti letto per singola specialità, al numero di posti letto complessivi della struttura ospedaliera, ma anche all'attività svolta per soddisfare le esigenze assistenziali e garantire l'offerta sanitaria, alla complessità di patologie trattate, alla mission delle singole strutture e alla funzione attribuita dalla programmazione, essendo il GOM un Hab.

Per la definizione della consistenza organica è stata effettuata un'analisi tecnico organizzativa, in modo da individuare un fabbisogno minimo di personale necessario al funzionamento delle singole unità operative.

Altresì, per la determinazione del fabbisogno sono state considerate le attività che le singole unità operative sono tenute a prestare in relazione al loro ruolo nella realtà regionale di riferimento.

Ancora, per la determinazione del fabbisogno di personale medico si è tenuto in debito conto di tutte le attività che i medici ospedalieri svolgono nelle singole unità operative: continuità clinica per i ricoverati, attività cliniche ordinarie, attività chirurgiche strumentali in urgenza ed elezione, consulenza specialistica per i pazienti ricoverati in altri reparti, degenza ordinaria e diurna, attività ambulatoriale, consulenze da pronto soccorso, attività di formazione continua. Di tutte queste attività (parametri), necessarie a garantire il corretto funzionamento dell'unità operativa e del presidio nel suo complesso, hanno contribuito alla determinazione del fabbisogno 2018/2020.

Una previsione a breve e a lungo termine bisogna effettuarla anche per il personale non sanitario, in particolare, per quello tecnico, professionale e amministrativo in conseguenza della naturale e canonica messa in quiescenza del medesimo personale che ha raggiunto i benefici pensionistici.

E' fondamentale, pertanto, che il GOM si trovi preparato a fronteggiare questo fenomeno, anticipandolo con azioni che riguardano la *struttura organizzativa*, la *valutazione delle competenze delle risorse*, al fine del migliore funzionamento delle attività e dei servizi, compatibilmente con l'esigenza di assicurare la sostenibilità della spesa di personale e gli equilibri di bilancio.

In particolare il personale amministrativo/tecnico/professionale che negli anni ha trovato lo stesso percorso di entrata nella pubblica amministrazione, peculiare a questo proposito è il personale assunto ai sensi della legge 285/78, che in atto è presente in maggioranza presso il GOM, esso personale, appunto, troverà il periodo favorevole, rispetto alla collocazione del percorso di uscita (quiescenza), a partire dal 2019/2020. Periodo temporale che è stato ipotizzato nell'immediato futuro sulla base di una stima ragionevole dell'età anagrafica e dell'anzianità contributiva maturata da questo contingente di personale in servizio senza aggiungere/considerare per molti dipendenti di questa fascia il periodo di riscatto contributivo (cioè quiescenza anticipata).

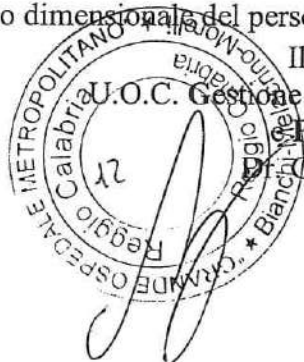
L'Azienda si troverebbe di colpo con circa il 70% delle unità di personale in meno (posti vacanti) senza avere preparato il personale al ricambio generazionale. Appare, quindi, necessario che il ricambio dovrà avvenire per le figure professionali con il profilo più alto, affinché queste potenzialità si trovino proiettati nei cinque anni successivi verso la dirigenza la quale necessita di nuovi adepti. Quindi, il personale necessario al GOM, al fine di mantenere un equilibrio organico, è il reclutamento di alte professionalità, anche della dirigenza, per garantire il livello di funzionalità delle strutture e supportare adeguatamente i cambiamenti dei processi gestionali indotti dalle recenti e rilevanti innovazioni normative e dalle esigenze connesse al raggiungimento degli obiettivi strategici e operativi del prossimo triennio 2018/2020.

Pertanto, gli ambiti nei quali investire e di quali competenze professionali approvvigionarsi, per giungere ad un organico equilibrato, indirizzato al mantenimento del vantaggio competitivo,

ritiene debbano essere orientate alle nuove conoscenze e tecnologie di integrazione, di dematerializzazione e più in generale di innovazione.

L'introduzione di un reclutamento dinamico, basato sui fabbisogni e non più sui posti vacanti in pianta organica ha l'obiettivo di reclutare le professionalità che davvero sono utili al miglioramento dei servizi. L'obiettivo di questo possibile dinamismo è anche quello di riuscire così a superare il precariato storico con la possibilità di svolgere i concorsi in forma centralizzata e assicurare la semplificazione amministrativa.

La dotazione organica è stata rimodulata in base al presente fabbisogno, così come sopra evidenziato e, pertanto, è auspicabile che i provvedimenti di rimpiazzo del personale in base alla evidente mozione di squilibrio fra dotazione di fatto e fabbisogno consentano, nel triennio 2018/2020, l'equilibrio dimensionale del personale rispetto alla aspettative.



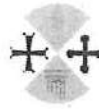
Il Direttore
U.O.C. Gestione Sviluppo Risorse Umane
e Formazione
Dott. Giuseppe Neri



SERVIZIO
SANITARIO
REGIONALE



GRANDE OSPEDALE METROPOLITANO
"Bianchi - Melacrino - Morelli"
Reggio Calabria



REGIONE CALABRIA

Dipartimento Tutela della Salute
e Politiche Sanitarie

DOTAZIONE ORGANICA 2018/2020					
DIPARTIMENTI	UNITA' OPERATIVA	PROFILO	Dotazione Organica Aziendale	N° DIPENDENTI AL 30/09/2018	Posti vacanti
DEI SERVIZI	U.O.C. ANATOMIA PATOLOGICA	DIRETTORE MEDICO STRUTTURA COMPLESSA	1	1	0
		DIRIGENTE MEDICO	5	3	2
		COLLAB. PROF. LE SANIT. TECNICO SANITARIO DI LABORATORIO BIOMEDICO SENIOR	1	0	1
		COLLAB. PROF. LE SANIT. TECNICO SANITARIO DI LABORATORIO BIOMEDICO (di cui n.1 COORDINATORE)	5	4	1
		COLLAB. PROF. LE SANIT. INFERMIERE	0	2	-2
TOTALE REPARTO			12	10	2
EMERGENZA URGENZA	U.O.C. TERAPIA INTENSIVA (UOS Anestesia UOS Neuroanestesia)	DIRETTORE MEDICO STRUTTURA COMPLESSA	1	1	0
		DIRIGENTE MEDICO	48	33	15
		COLLAB. PROF. SANIT. INFERMIERE SENIOR	1	0	1
		COLLAB. PROF. SANIT. INFERMIERE (di cui n.1 COORDINATORE)	60	35	25
		OPERATORE SOCIO SANITARIO	10	8	2
		OPERATORE TECNICO	0	1	-1
TOTALE REPARTO			120	78	42
EMATO ONCOLOGICO E RADIODIAGNOSTICO	UOSD BANCA DEL CORDONE	DIRIGENTE MEDICO RESPONSABILE	1	1	0
		DIRIGENTE MEDICO	1	0	1
		DIRIGENTE BIOLOGO	4	0	4
		COLLAB. PROF. LE SANIT. TECNICO SANITARIO DI LABORATORIO BIOMEDICO (di cui n.1 COORDINATORE)	4	1	3
		TOTALE REPARTO	10	2	8
CHIRURGICO POLISPECIALISTICO	U.O.S.D. BLOCCO OPERATORIO	DIRIGENTE MEDICO RESPONSABILE	1	1	0
		DIRIGENTE MEDICO	2	0	2
		COLLAB. PROF. SANIT. INFERMIERE SENIOR	1	1	0
		COLLAB. PROF. SANIT. INFERMIERE (di cui n.1 COORDINATORE)	43	40	3
		OPERATORE TECNICO	2	1	1
		OPERATORE SOCIO SANITARIO	8	3	5
TOTALE REPARTO			57	46	11
MEDICO POLISPECIALISTICO	U.O.C. PNEUMOLOGIA (UOS Terapia Subintensiva)	DIRETTORE MEDICO STRUTTURA COMPLESSA	1	0	1
		DIRIGENTE MEDICO	10	5	5
		COLLAB. PROF. SANIT. INFERMIERE SENIOR	1	0	1
		COLLAB. PROF. SANIT. INFERMIERE (di cui n.1 COORDINATORE)	20	15	5
		OPERATORE SOCIO SANITARIO	4	4	0
TOTALE REPARTO			36	24	12
CARDIO TORACO VASCOLARE	U.O.C. CARDIOCHIRURGICA (UOS Organizzazione e Gestione della Degenza Cardiochirurgica)	DIRETTORE MEDICO STRUTTURA COMPLESSA	1	1	0
		DIRIGENTE MEDICO	10	7	3
		COLLAB. PROF. LE SANIT. INFERMIERE SENIOR	1	0	1
		COLLAB. PROF. SANIT. INFERMIERE (di cui n.1 COORDINATORE)	36	27	9
		COLLAB. PROF. SANIT. FISIOTERAPISTA	4	0	4
		COLLAB. PROF. LE SANIT. TECNICO DELLA FISIOPATOLOGIA CARDIOCIRCOLATORIA E PERFUSIONE CARDIOVASCOLARE SENIOR	1	0	1
		COLLAB. PROF. LE SANIT. TECNICO DELLA FISIOPATOLOGIA CARDIOCIRCOLATORIA E PERFUSIONE CARDIOVASCOLARE (di cui n.1 COORDINATORE)	5	5	0
		OPERATORE SOCIO SANITARIO	8	6	2
		TOTALE REPARTO	66	46	20
CARDIO TORACO VASCOLARE	UTIC CARDIOLOGIA UTIC (UOS UTIC UOS Cardiologia Interventistica UOS Cardiologia Clinica Riabilitazione e Scoppenso)	DIRETTORE MEDICO STRUTTURA COMPLESSA	1	1	0
		DIRIGENTE MEDICO	28	18	10
		COLLAB. PROF. SANIT. INFERMIERE SENIOR	1	1	0
		COLLAB. PROF. SANIT. INFERMIERE (di cui n.1 COORDINATORE)	72	46	26
		COLLAB. PROF. LE SANIT. TECNICO DELLA FISIOPATOLOGIA CARDIOCIRCOLATORIA E PERFUSIONE CARDIOVASCOLARE	4	0	4
		OPERATORE PROFESSIONALE DI 2° CATEG. INFERMIERE GENERICO	0	1	-1
		COLLAB. PROF. SANIT. FISIOTERAPISTA	4	0	4
		OPERATORE SOCIO SANITARIO	12	10	2
		ASSISTENTE AMMINISTRATIVO	0	1	-1
		TOTALE REPARTO	122	78	44



CARDIO TORACO VASCOLARE	UOSD RIANIMAZIONE CARDIOCHIRURGICA (In attivazione)	DIRIGENTE MEDICO RESPONSABILE	1	1	0
		DIRIGENTE MEDICO	12	8	4
		COLLAB. PROF. SANIT. INFERMIERE SENIOR	1	0	1
		COLLAB. PROF. SANIT. INFERMIERE (di cui n.1 COORDINATORE)	25	16	9
		OPERATORE SOCIO SANITARIO	8	0	8
		TOTALE REPARTO	47	25	22
EMERGENZA URGENZA	U.O.C. CENTRO REGIONALE TRAPIANTI	DIRETTORE MEDICO STRUTTURA COMPLESSA	1	1	0
		DIRIGENTE MEDICO	4	0	4
		DIRIGENTE BIOLOGO	2	0	2
		COLLAB. PROF. SANIT. INFERMIERE	0	1	-1
		TOTALE REPARTO	7	2	5
EMATO ONCOLOGICO E RADIOTERAPICO	U.O.C. CENTRO REGIONALE TRAPIANTI MIDOLLO-OSSEO (UOS Trapianti Pediatrici)	DIRETTORE MEDICO STRUTTURA COMPLESSA	1	1	0
		DIRIGENTE MEDICO	10	5	5
		DIRIGENTE BIOLOGO	6	0	6
		COLLAB. PROF. LE SANIT. INFERMIERE SENIOR	1	1	0
		COLLAB. PROF. LE SANIT. TECNICO SANITARIO SENIOR DI LABORATORIO BIOMEDICO	1	0	1
		COLLAB. PROF. LE SANIT. TECNICO SANITARIO DI LABORATORIO BIOMEDICO (di cui n.1 COORDINATORE)	4	0	4
		COLLAB. PROF. LE SANIT. INFERMIERE (di cui n.1 COORDINATORE)	22	26	2
		OPERATORE SOCIO SANITARIO	8	6	2
		TOTALE REPARTO	53	33	20
CHIRURGICO POLISPECIALISTICO	U.O.C. CHIRURGIA GENERALE E D'URGENZA (UOS Chirurgia Bariatrica UOS Week & Day Surgery)	DIRETTORE MEDICO STRUTTURA COMPLESSA	1	1	0
		DIRIGENTE MEDICO	24	13	11
		COLLAB. PROF. SANIT. INFERMIERE SENIOR	1	1	0
		COLLAB. PROF. SANIT. INFERMIERE (di cui n.1 COORDINATORE)	32	25	7
		OPERATORE SOCIO SANITARIO	10	6	4
		TOTALE REPARTO	68	46	22
CARDIO TORACO VASCOLARE	U.O.C. CHIRURGIA TORACICA (UOS Endoscopia Toracica)	DIRETTORE MEDICO STRUTTURA COMPLESSA	1	1	0
		DIRIGENTE MEDICO	10	5	5
		COLLAB. PROF. LE SANIT. INFERMIERE SENIOR	1	1	0
		COLLAB. PROF. LE SANIT. INFERMIERE (di cui n.1 COORDINATORE)	18	13	5
		OPERATORE SOCIO SANITARIO	6	3	3
		TOTALE REPARTO	36	23	13
CARDIO TORACO VASCOLARE	U.O.C. CHIRURGIA VASCOLARE (UOS Confezionamento e Recupero Accessi Vascolari Emodialitici)	DIRETTORE MEDICO STRUTTURA COMPLESSA	1	1	0
		DIRIGENTE MEDICO	10	8	2
		COLLAB. PROF. LE SANIT. INFERMIERE SENIOR	1	0	1
		COLLAB. PROF. LE SANIT. INFERMIERE (di cui n.1 COORDINATORE)	24	17	7
		OPERATORE SOCIO SANITARIO	6	5	1
		TOTALE REPARTO	42	31	11
DEI SERVIZI	UOSD CITODIAGNOSTICA E PREVENZIONE DEI TUMORI	DIRIGENTE MEDICO RESPONSABILE	1	1	0
		DIRIGENTE MEDICO	2	0	2
		COLLAB. PROF. LE SANIT. TECNICO SANITARIO DI LABORATORIO BIOMEDICO	2	0	2
		TOTALE REPARTO	5	1	4
MEDICO POLISPECIALISTICO	U.O.C. DERMATOLOGIA	DIRETTORE MEDICO STRUTTURA COMPLESSA	1	1	0
		DIRIGENTE MEDICO	6	3	3
		COLLAB. PROF. LE SANIT. INFERMIERE SENIOR	1	0	1
		COLLAB. PROF. LE SANIT. INFERMIERE (di cui n.1 COORDINATORE)	6	4	2
		OPERATORE SOCIO SANITARIO	2	0	2
		TOTALE REPARTO	16	8	8
EMATO ONCOLOGICO E RADIOTERAPICO	U.O.C. EMATOLOGIA (UOS Patologie Linfoproliferative UOS Patologie Mieloproliferative)	DIRETTORE MEDICO STRUTTURA COMPLESSA	1	1	0
		DIRIGENTE MEDICO	16	8	8
		COLLAB. PROF. LE SANIT. INFERMIERE SENIOR	1	0	1
		COLLAB. PROF. LE SANIT. INFERMIERE (di cui n.1 COORDINATORE)	24	19	5
		COLLAB. AMMINISTRATIVO PROF. LE	0	1	-1
		COADIUTORE AMMINISTRATIVO	0	1	-1
		OPERATORE SOCIO SANITARIO	6	4	2
		TOTALE REPARTO	48	34	14
CHIRURGICO POLISPECIALISTICO	U.O.S.D. ENDOCRINOCHIRURGIA (da attivare)	DIRIGENTE MEDICO RESPONSABILE	1	0	1
		DIRIGENTE MEDICO	4	0	4
		COLLAB. PROF. LE SANIT. INFERMIERE SENIOR	1	0	1
		COLLAB. PROF. LE SANIT. INFERMIERE (di cui n.1 COORDINATORE)	12	0	12
		OPERATORE SOCIO SANITARIO	4	0	4
		TOTALE REPARTO	22	0	22
MEDICO POLISPECIALISTICO	U.O.C. DIABETOLOGIA ED ENDOCRINOLOGIA	DIRETTORE MEDICO STRUTTURA COMPLESSA	1	1	0
		DIRIGENTE MEDICO	4	4	0
		COLLAB. PROF. LE SANIT. INFERMIERE SENIOR	1	0	1
		COLLAB. PROF. LE SANIT. INFERMIERE (di cui n.1 COORDINATORE)	6	4	2
		COLLAB. PROF. LE SANIT. DIETISTA SENIOR	1	0	1
		COLLAB. PROF. LE SANIT. DIETISTA	9	9	0
		OPERATORE SOCIO SANITARIO	2	0	2
		TOTALE REPARTO	24	18	6



DEI SERVIZI	UOSD GENETICA MEDICA	DIRIGENTE RESPONSABILE	1	1	0
		DIRIGENTE MEDICO	1	1	0
		DIRIGENTE BIOLOGO	5	5	0
		COLLAB. PROF.LE SANIT. TECNICO SANITARIO SENIOR DI LABORATORIO BIOMEDICO	1	0	1
		COLLAB. PROF.LE SANIT. TECNICO SANITARIO DI LABORATORIO BIOMEDICO (di cui n.1 COORDINATORE)	4	3	1
		COLLAB. PROF.LE SANIT. INFERMIERE (di cui n.1 COORDINATORE)	6	2	3
		COADIUTORE AMMINISTRATIVO	0	1	-1
		OPERATORE SOCIO SANITARIO	2	0	2
		TOTALE REPARTO	20	13	7
DEI SERVIZI	U.O.C. FARMACIA (UOS Unità Produzione Antitumorali Farmacovigilanza)	DIRETTORE FARMACISTA STRUTTURA COMPLESSA	1	1	0
		DIRIGENTE FARMACISTA	8	4	4
		COLLAB. PROF.LE SANIT. INFERMIERE SENIOR	1	2	-1
		COLLAB. PROF.LE SANIT. INFERMIERE (di cui n.1 COORDINATORE)	6	6	0
		COLLAB. PROF.LE SANIT. INFERMIERE PEDIATRICO	2	0	2
		ASSISTENTE AMMINISTRATIVO	4	2	2
		COADIUTORE AMMINISTRATIVO	4	3	1
		OPERATORE SOCIO SANITARIO	4	0	4
		TOTALE REPARTO	39	18	12
MEDICO POLISPECIALISTICO	UOC RECUPERO E RIABILITAZIONE	DIRIGENTE MEDICO RESPONSABILE	1	0	1
		DIRIGENTE MEDICO	6	3	3
		COLLAB. PROF.LE SANIT. FISIOTERAPISTA SENIOR	1	0	1
		COLLAB. PROF.LE SANIT. FISIOTERAPISTA (di cui n.1 COORDINATORE)	12	8	4
		COLLAB. PROF.LE SANIT. TERAPISTA OCCUPAZIONALE	4	0	4
		COLLAB. PROF.LE SANIT. LOGOPEDISTA SENIOR	1	0	1
		COLLAB. PROF.LE SANIT. LOGOPEDISTA (COORDINATORE)	1	0	1
		COLLAB. PROF.LE SANIT. INFERMIERE (di cui n.1 COORDINATORE)	12	1	11
		OPERATORE SOCIO SANITARIO	4	0	4
TOTALE REPARTO	42	12	30		
TECNOLOGIE AVANZATE DIAGNOSTICO TERAPEUTICHE	U.O.C. FISICA SANITARIA	DIRETTORE FISICO STRUTTURA COMPLESSA	1	1	0
		DIRIGENTE FISICO	3	1	2
		COLLAB. PROF.LE SANIT. INFERMIERE	1	1	0
		ASSISTENTE TECNICO	1	0	1
		TOTALE REPARTO	6	3	3
MEDICO POLISPECIALISTICO	U.O.C. GASTROENTEROLOGIA (UOS Liver Unit UOS Tecniche Innovative Gastroenterologiche*)	DIRETTORE MEDICO STRUTTURA COMPLESSA	1	0	1
		DIRIGENTE MEDICO	8	5	3
		COLLAB. PROF.LE SANIT. INFERMIERE SENIOR	1	0	1
		COLLAB. PROF.LE SANIT. INFERMIERE (di cui n.1 COORDINATORE)	12	9	3
		OPERATORE SOCIO SANITARIO	2	0	2
		TOTALE REPARTO	24	14	10
MEDICO POLISPECIALISTICO	U.O.C. GERIATRIA (DA ATTIVARE)	DIRETTORE MEDICO STRUTTURA COMPLESSA	1	0	1
		DIRIGENTE MEDICO	6	0	6
		COLLAB. PROF.LE SANIT. INFERMIERE SENIOR	1	0	1
		COLLAB. PROF.LE SANIT. INFERMIERE (di cui n.1 COORDINATORE)	18	0	18
		OPERATORE SOCIO SANITARIO	6	0	6
TOTALE REPARTO	32	0	32		
MEDICO POLISPECIALISTICO	U.O.C. MALATTIE INFETTIVE (UOS HIV)	DIRETTORE MEDICO STRUTTURA COMPLESSA	1	1	0
		DIRIGENTE MEDICO	10	8	2
		COLLAB. PROF.LE SANIT. INFERMIERE SENIOR	1	0	1
		COLLAB. PROF.LE SANIT. INFERMIERE (di cui n.1 COORDINATORE)	20	15	5
		ASSISTENTE AMMINISTRATIVO	0	1	-1
		OPERATORE SOCIO SANITARIO	6	4	2
TOTALE REPARTO	38	29	9		
EMERGENZA URGENZA	U.O.C. MEDICINA E CHIRURGIA D'ACCETTAZIONE E D'URGENZA (UOS Pronto Soccorso UOS Medicina d'Urgenza)	DIRETTORE MEDICO STRUTTURA COMPLESSA	1	1	0
		DIRIGENTE MEDICO	30	23	7
		COLLAB. PROF. SANIT. INFERMIERE SENIOR	1	0	1
		COLLAB. PROF. SANIT. INFERMIERE (di cui n.1 COORDINATORE)	50	43	7
		OPERATORE TECNICO	0	1	-1
		OPERATORE SOCIO SANITARIO	12	5	7
		AUSILIARIO SPECIALIZZATO SERVIZI ECONOMICI	0	1	-1
TOTALE REPARTO	94	74	20		
MEDICO POLISPECIALISTICO	U.O.C. MEDICINA GENERALE (UOS Terapia Medica Subintensiva UOS Ecografia Internistica Polispecialistica)	DIRETTORE MEDICO STRUTTURA COMPLESSA	1	0	1
		DIRIGENTE MEDICO	20	14	6
		COLLAB. PROF.LE SANIT. INFERMIERE SENIOR	1	1	0
		COLLAB. PROF.LE SANIT. INFERMIERE (di cui n.1 COORDINATORE)	40	32	8
		OPERATORE PROFESSIONALE DI 2° CATEG. INFERMIERE GENERICO	0	1	-1
		OPERATORE SOCIO SANITARIO	8	6	2
TOTALE REPARTO	70	54	16		



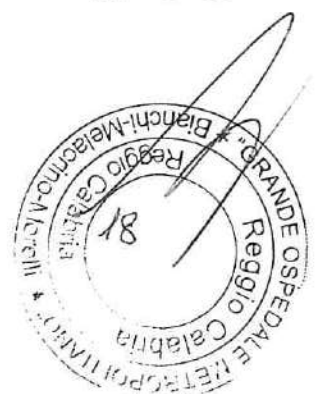
TECNOLOGIE AVANZATE DIAGNOSTICO TERAPEUTICHE	U.O.C. MEDICINA NUCLEARE	DIRETTORE MEDICO STRUTTURA COMPLESSA	1	1	0
		DIRIGENTE MEDICO	6	4	2
		DIRIGENTE FARMACISTA	1	1	0
		COLLAB. PROF.LE SANIT. SENIOR TECNICO SANITARIO RADIOLOGIA MEDICA	1	0	1
		COLLAB. PROF.LE SANIT. TECNICO SANITARIO RADIOLOGIA MEDICA (di cui n.1 COORDINATORE)	10	3	7
		COLLAB. PROF. LE SANIT. INFERMIERE SENIOR	1	1	0
		COLLAB. PROF. SANIT. INFERMIERE (di cui n.1 COORDINATORE)	6	3	3
		COLLABORATORE AMMINISTRATIVO PROF.LE	0	1	-1
		OPERATORE SOCIO SANITARIO	2	0	2
TOTALE REPARTO	28	14	14		
PRIMO ONCOLOGICO E RADIOTERAPICO	U.O.S.D MICROCITEMIE EMOSTASI E TROMBOSI	DIRIGENTE MEDICO RESPONSABILE	1	1	0
		DIRIGENTE MEDICO	6	3	3
		DIRIGENTE BIOLOGO	6	2	4
		COLLAB. PROF.LE SANIT. INFERMIERE SENIOR	1	0	1
		COLLAB. PROF.LE SANIT. TECNICO SANITARIO DI LABORATORIO BIOMEDICO (di cui n.1 COORDINATORE)	4	0	4
		COLLAB. PROF. LE SANIT. INFERMIERE (di cui n.1 COORDINATORE)	6	6	0
		TOTALE REPARTO	24	12	12
MEDICO POLISPECIALISTICO	U.O.C. NEFROLOGIA ABILITATA AL TRAPIANTO {UOS Dialisi UOS Gestione Trapianto Renale - Centro Regionale dell'Ipertensione}	DIRETTORE MEDICO STRUTTURA COMPLESSA	1	1	0
		DIRIGENTE MEDICO	16	12	4
		COLLAB. PROF.LE SANIT. INFERMIERE SENIOR	1	0	1
		COLLAB. PROF.LE SANIT. INFERMIERE (di cui n.1 COORDINATORE)	48	42	6
		COLLAB. AMMINISTRATIVO PROF.LE	0	1	-1
		OPERATORE SOCIO SANITARIO	8	6	2
		TOTALE REPARTO	74	62	12
		TOTALE REPARTO	74	62	12
FUNZIONALE MATERNO INFANTILE AREA SUD	U.O.C. NEONATOLOGIA {UOS Nido UOS Terapia Intensiva Neonatale}	DIRETTORE MEDICO STRUTTURA COMPLESSA	1	1	0
		DIRIGENTE MEDICO	18	14	4
		COLLAB. PROF.LE SANIT. INFERMIERE SENIOR	1	0	1
		COLLAB. PROF.LE SANIT. INFERMIERE (di cui n.1 COORDINATORE)	24	27	-3
		COLLAB. PROF.LE SANIT. INFERMIERE PEDIATRICO (di cui n.1 COORDINATORE)	12	13	-1
		OPERATORE SOCIO SANITARIO	8	3	5
		TOTALE REPARTO	64	58	6
NEUROSCIENZE	U.O.C. NEUROCHIRURGIA {UOS Neurochirurgia Traumatologica e Spinale UOS Neurochirurgia delle epilessie}	DIRETTORE MEDICO STRUTTURA COMPLESSA	1	1	0
		DIRIGENTE MEDICO	14	7	7
		COLLAB. PROF.LE SANIT. INFERMIERE SENIOR	1	0	1
		COLLAB. PROF.LE SANIT. INFERMIERE (di cui n.1 COORDINATORE)	24	15	9
		OPERATORE SOCIO SANITARIO	8	4	4
		TOTALE REPARTO	48	27	21
NEUROSCIENZE	U.O.C. NEUROLOGIA {UOS Stroke Unit}	DIRETTORE MEDICO STRUTTURA COMPLESSA	1	1	0
		DIRIGENTE MEDICO	14	8	6
		COLLAB. PROF.LE SANIT. INFERMIERE SENIOR	1	1	0
		COLLAB. PROF.LE SANIT. INFERMIERE (di cui n.1 COORDINATORE)	18	14	4
		COLLAB. PROF.LE SANIT. TECNICO SANITARIO NEUROFISIOPATOLOGIA (N.I CON FUNZIONI DI COORDINAMENTO)	6	2	4
		COLLAB. PROF. LE SANIT. LOGOPEDISTA	2	0	2
		ASSISTENTE AMMINISTRATIVO	0	1	-1
		OPERATORE SOCIO SANITARIO	6	7	-1
TOTALE REPARTO	48	34	14		
TECNOLOGIE AVANZATE DIAGNOSTICO TERAPEUTICHE	U.O.C. NEURORADIOLOGIA {UOS Tecniche Innovative ed Interventistiche}	DIRETTORE MEDICO STRUTTURA COMPLESSA	1	1	0
		DIRIGENTE MEDICO	10	5	5
		COLLAB. PROF.LE SANIT. INFERMIERE SENIOR	1	1	0
		COLLAB. PROF.LE SANIT. INFERMIERE (di cui n.1 COORDINATORE)	8	6	2
		COLLAB. PROF.LE SANIT. TECNICO SANITARIO RADIOLOGIA MEDICA SENIOR	1	0	1
		COLLAB. PROF.LE SANIT. TECNICO SANITARIO RADIOLOGIA MEDICA (di cui n.1 COORDINATORE)	12	7	5
		OPERATORE SOCIO SANITARIO	2	0	2
		TOTALE REPARTO	35	20	15
NEUROSCIENZE	U.O.C. OCULISTICA {UOS Chirurgia Refrattiva}	DIRETTORE MEDICO STRUTTURA COMPLESSA	1	1	0
		DIRIGENTE MEDICO	7	6	1
		COLLAB. PROF.LE SANIT. INFERMIERE SENIOR	1	0	1
		COLLAB. PROF.LE SANIT. INFERMIERE (di cui n.1 COORDINATORE)	8	9	-1
		COLLAB. PROF.LE SANIT. SENIOR ORTOTTISTA	1	1	0
		COLLAB. PROF.LE SANIT. ORTOTTISTA	1	2	-1
		OPERATORE SOCIO SANITARIO	4	2	2
		TOTALE REPARTO	23	21	2
PRIMO ONCOLOGICO E RADIOTERAPICO	U.O.C. ONCOLOGIA MEDICA {UOS Oncologia Clinica e Terapie Innovative}	DIRETTORE MEDICO STRUTTURA COMPLESSA	1	1	0
		DIRIGENTE MEDICO	12	9	3
		COLLAB. PROF.LE SANIT. INFERMIERE SENIOR	1	0	1
		COLLAB. PROF.LE SANIT. INFERMIERE (di cui n.1 COORDINATORE)	24	20	4
		OPERATORE SOCIO SANITARIO	8	6	2
TOTALE REPARTO	46	36	10		
PRIMO ONCOLOGICO E RADIOTERAPICO	UOSD ONCOEMATOLOGIA A PEDIATRICA	DIRIGENTE MEDICO RESPONSABILE	1	1	0
		DIRIGENTE MEDICO	4	0	4
		COLLAB. PROF.LE SANIT. INFERMIERE SENIOR	1	0	1
		COLLAB. PROF.LE SANIT. INFERMIERE (di cui n.1 COORDINATORE)	12	2	10
		OPERATORE SOCIO SANITARIO	4	0	4
		TOTALE REPARTO	22	3	19



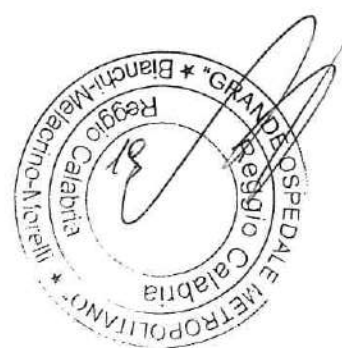
CHIRURGICO E DISPECIALISTICO	U.O.C. ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA (UOS Chirurgia Artroscopica e delle Lesioni Cartilaginee)	DIRETTORE MEDICO STRUTTURA COMPLESSA	1	1	0
		DIRIGENTE MEDICO	16	10	6
		COLLAB. PROF.LE SANIT. INFERMIERE SENIOR	1	0	1
		COLLAB. PROF.LE SANIT. INFERMIERE (di cui n.1 COORDINATORE)	28	21	7
		ASSISTENTE AMMINISTRATIVO	0	1	-1
		COADIUTORE AMMINISTRATIVO	0	1	-1
		OPERATORE SOCIO SANITARIO	8	8	0
		TOTALE REPARTO	54	42	12
		DIRETTORE MEDICO STRUTTURA COMPLESSA	1	1	0
		DIRIGENTE MEDICO	28	20	8
COLLAB. PROF.LE SANIT. INFERMIERE SENIOR	1	0	1		
COLLAB. PROF.LE SANIT. INFERMIERE (di cui n.1 COORDINATORE)	18	10	8		
COLLAB. PROF.LE SANIT. SENIOR OSTETRICA	1	2	-1		
COLLAB. PROF.LE SANIT. OSTETRICA (di cui n.1 COORDINATORE)	48	37	11		
ASSISTENTE AMMINISTRATIVO	0	1	-1		
OPERATORE SOCIO SANITARIO	8	7	1		
TOTALE REPARTO	105	78	27		
NEUROSCIENZE	U.O.C. OTORINOLARINGO IATRIA (UOS chirurgia della Laringe e Oncologica)	DIRETTORE MEDICO STRUTTURA COMPLESSA	1	1	0
		DIRIGENTE MEDICO	5	6	2
		COLLAB. PROF.LE SANIT. INFERMIERE SENIOR	1	0	1
		COLLAB. PROF.LE SANIT. INFERMIERE (di cui n.1 COORDINATORE)	16	12	4
		COLLAB. PROF.LE SANIT. AUDIOMETRISTA SENIOR	1	0	1
		COLLAB. PROF.LE SANIT. AUDIOMETRISTA	1	1	0
		COLLAB. PROF.LE SANIT. LOGOPEDISTA SENIOR	1	0	1
		COLLAB. PROF.LE SANIT. LOGOPEDISTA (COORDINATORE)	1	0	1
		OPERATORE SOCIO SANITARIO	4	1	3
		TOTALE REPARTO	34	21	13
DEI SERVIZI	U.O.C. LABORATORIO ANALISI (UOS Laboratorio Analisi Morelli UOS Tecniche Innovative di Tossicologia e Farmacologia Clinica)	DIRETTORE STRUTTURA COMPLESSA (Medico)	1	1	0
		DIRIGENTE MEDICO	8	3	5
		DIRIGENTE BIOLOGO	20	9	11
		DIRIGENTE CHIMICO	2	1	1
		COLLAB. PROF. SANIT. INFERMIERE SENIOR	1	2	-1
		COLLAB. PROF.LE SANIT. INFERMIERE (di cui n.1 COORDINATORE)	8	11	-3
		COLLAB. PROF.LE SANIT. TECNICO SANITARIO DI LABORATORIO BIOMEDICO SENIOR	1	0	1
		COLLAB. PROF.LE SANIT. TECNICO SANITARIO DI LABORATORIO BIOMEDICO (di cui n.1 COORDINATORE)	24	13	11
		OPERATORE SOCIO SANITARIO	4	0	4
		TOTALE REPARTO	69	40	29
DEI SERVIZI	UOC MICROBIOLOGIA E VIROLOGIA	DIRETTORE STRUTTURA COMPLESSA (Biologo)	1	1	0
		DIRIGENTE MEDICO	2	0	2
		DIRIGENTE BIOLOGO	6	3	3
		COLLAB. PROF.LE SANIT. INFERMIERE	0	2	-2
		COLLAB. PROF.LE SANIT. TECNICO SANITARIO DI LABORATORIO BIOMEDICO SENIOR	1	0	1
		COLLAB. PROF.LE SANIT. TECNICO SANITARIO DI LABORATORIO BIOMEDICO (di cui n.1 COORDINATORE)	6	3	3
		OPERATORE SOCIO SANITARIO	2		2
		TOTALE REPARTO	18	9	9
		DIRETTORE MEDICO STRUTTURA COMPLESSA	1	0	1
		DIRIGENTE MEDICO / PEDIATRA	15	10	5
DIRIGENTE MEDICO GASTROENTEROLOGO	0	1	-1		
DIRIGENTE MEDICO NEUROPSICHIATRA INFANTILE	2	1	1		
COLLAB. PROF.LE SANIT. INFERMIERE SENIOR	1	0	1		
COLLAB. PROF.LE SANIT. INFERMIERE (di cui n.1 COORDINATORE)	18	15	3		
COLLAB. PROF.LE SANIT. INFERMIERE PEDIATRICO	6	4	2		
TERAPISTA DELLA NEURO E PSICOMOTRICITA' DELL'ETA' EVOLUTIVA	2	0	2		
COLLAB. PROF.LE SANIT. LOGOPEDISTA (di cui n.1 coordinatore)	2	0	2		
PLURICULTRICE ESPERTA	2	0	2		
OPERATORE SOCIO SANITARIO	8	3	5		
TOTALE REPARTO	57	34	23		
TECNOLOGIE AVANZATE DIAGNOSTICO TERAPEUTICHE	U.O.C. RADIOLOGIA (UOS RMN funzionale UOS Radiologia Interventistica)	DIRETTORE MEDICO STRUTTURA COMPLESSA	1	1	0
		DIRIGENTE MEDICO	20	11	9
		COLLAB. PROF.LE SANIT. INFERMIERE SENIOR	1	0	1
		COLLAB. PROF.LE SANIT. INFERMIERE (di cui n.1 COORDINATORE)	8	6	2
		COLLAB. PROF.LE SANIT. TECNICO SANITARIO RADIOLOGIA MEDICA SENIOR	1	0	1
		COLLAB. PROF.LE SANIT. TECNICO SANITARIO RADIOLOGIA MEDICA (di cui n.1 COORDINATORE)	30	21	9
		OPERATORE PROFESSIONALE DI 2° CATEG. INFERMIERE GENERICO	0	1	-1
TOTALE REPARTO	61	40	21		
TECNOLOGIE AVANZATE DIAGNOSTICO TERAPEUTICHE	UOS RADIOLOGIA "MORELLI"	DIRIGENTE MEDICO RESPONSABILE	1	1	0
		DIRIGENTE MEDICO	5	3	2
		COLLAB. PROF.LE SANIT. INFERMIERE SENIOR	1	0	1
		COLLAB. PROF.LE SANIT. INFERMIERE (di cui n.1 COORDINATORE)	4	3	1
		COLLAB. PROF.LE SANIT. TECNICO SANITARIO RADIOLOGIA MEDICA SENIOR	1	0	1
		COLLAB. PROF.LE SANIT. TECNICO SANITARIO RADIOLOGIA MEDICA (di cui n.1 COORDINATORE)	12	5	7
		COLLAB. AMMINISTRATIVO PROF.LE	0	1	-1
TOTALE REPARTO	24	13	11		



EMATO ONCOLOGICO E RADIOTERAPICO	U.O.C. RADIOTERAPIA ONCOLOGICA [UOS Tecniche Speciali*]	DIRETTORE MEDICO STRUTTURA COMPLESSA	1	1	0		
		DIRIGENTE MEDICO	8	2	6		
		COLLAB. PROF.LE SANIT. INFERMIERE SENIOR	1	0	1		
		COLLAB. PROF.LE SANIT. INFERMIERE (di cui n.1 COORDINATORE)	8	4	4		
		COLLAB. PROF.LE SANIT. TECNICO SANITARIO RADIOLOGIA MEDICA SENIOR	1	1	0		
		COLLAB. PROF.LE SANIT. TECNICO SANITARIO RADIOLOGIA MEDICA (di cui n.1 COORDINATORE)	12	6	6		
		OPERATORE SOCIO SANITARIO	4	0	4		
		TOTALE REPARTO	35	14	21		
		MEDICO POLISPECIALISTICO	U.O.S.D. REUMATOLOGIA	DIRIGENTE MEDICO RESPONSABILE	1	1	0
				DIRIGENTE MEDICO	3	1	2
COLLAB. PROF.LE SANIT. INFERMIERE SENIOR	1			0	1		
COLLAB. PROF.LE SANIT. INFERMIERE (di cui n.1 COORDINATORE)	6			5	1		
OPERATORE SOCIO SANITARIO	2			0	2		
TOTALE REPARTO	13			7	6		
EMERGENZA URGENZA	U.O.C. SERVIZIO IMMUNOTRASFUSIONALE [UOS Gestione Donatori Raccolta sangue intero e produzione di emocomponenti UOS Produzione Multicomponente e Aferesi]	DIRETTORE MEDICO STRUTTURA COMPLESSA	1	1	0		
		DIRIGENTE MEDICO	15	6	9		
		DIRIGENTE BIOLOGO	6	0	6		
		COLLAB. PROF.LE SANIT. INFERMIERE SENIOR	1	1	0		
		COLLAB. PROF.LE SANIT. INFERMIERE (di cui n.1 COORDINATORE)	6	5	1		
		COLLAB. PROF.LE SANIT. TECNICO SANITARIO DI LABORATORIO BIOMEDICO SENIOR	1	0	1		
		COLLAB. PROF.LE SANIT. TECNICO SANITARIO DI LABORATORIO BIOMEDICO (di cui n.1 COORDINATORE)	6	10	-4		
		OPERATORE SOCIO SANITARIO	2	0	2		
		TOTALE REPARTO	38	23	15		
		EMERGENZA URGENZA	U.O.S.D. TERAPIA INTENSIVA POST-OPERATORIA	DIRIGENTE MEDICO RESPONSABILE	1	0	1
DIRIGENTE MEDICO	8			0	8		
COLLAB. PROF.LE SANIT. INFERMIERE SENIOR	1			0	1		
COLLAB. PROF.LE SANIT. INFERMIERE (di cui n.1 COORDINATORE)	12			0	12		
OPERATORE SOCIO SANITARIO	4			0	4		
TOTALE REPARTO	26			0	26		
NEUROSCIENZE	U.O.S.D. TERAPIA DEL DOLORE	DIRIGENTE MEDICO RESPONSABILE	1	0	1		
		DIRIGENTE MEDICO	2	1	1		
		COLLAB. PROF.LE SANIT. INFERMIERE SENIOR	1	0	1		
		COLLAB. PROF.LE SANIT. INFERMIERE (di cui n.1 COORDINATORE)	4	5	-1		
		OPERATORE SOCIO SANITARIO	2	0	2		
		TOTALE REPARTO	10	6	4		
DEI SERVIZI	U.O.S.D. TIPIZZAZIONE TISSUTALE	DIRIGENTE RESPONSABILE	1	1	0		
		DIRIGENTE BIOLOGO	6	4	2		
		COLLAB. PROF.LE SANIT. TECNICO SANITARIO DI LABORATORIO BIOMEDICO SENIOR	1	0	1		
		COLLAB. PROF.LE SANIT. TECNICO SANITARIO DI LABORATORIO BIOMEDICO (di cui n.1 COORDINATORE)	6	3	3		
		COLLAB. PROF.LE SANIT. INFERMIERE PEDIATRICO	0	1	-1		
		COLLAB. PROF.LE SANIT. INFERMIERE	2	0	2		
		TOTALE REPARTO	16	9	7		
CHIRURGICO SPECIALISTICO	U.O.C. UROLOGIA ABILITATA AL TRAPIANTO [UOS Trapianto Renale UOS Andrologia]	DIRETTORE MEDICO STRUTTURA COMPLESSA	1	1	0		
		DIRIGENTE MEDICO	12	8	4		
		COLLAB. PROF.LE SANIT. INFERMIERE SENIOR	1	0	1		
		COLLAB. PROF.LE SANIT. INFERMIERE (di cui n.1 COORDINATORE)	24	16	8		
		COLLAB. PROF.LE SANIT. DIETISTA	0	1	-1		
		OPERATORE SOCIO SANITARIO	6	6	0		
		TOTALE REPARTO	44	32	12		
AMMINISTRATIVO	U.O.C. AFFARI GENERALI LEGALI E ASSICURATIVI	DIRETTORE AMMINISTRATIVO STRUTTURA COMPLESSA	1	1	0		
		DIRIGENTE AMMINISTRATIVO	1	0	1		
		COLLAB. AMM.VO PROF.LE SENIOR	3	0	3		
		COLLAB. AMM.VO PROF.LE	3	3	0		
		ASSISTENTE AMMINISTRATIVO	7	2	5		
		COADIUTORE AMMINISTRATIVO SENIOR	6	5	1		
		COMMESSO	6	0	6		
		OPERATORE TECNICO SPECIALIZZATO	6	1	5		
		OPERATORE TECNICO	2	1	1		
		COLLAB. PROF.LE SANIT. INFERMIERE	0	2	-2		
		AUSILIARIO SPECIALIZZATO (EX AGENTE TECNICO)	4	2	2		
		TOTALE REPARTO	39	17	22		



AMMINISTRATIVO	U.O.C. GESTIONE TECNICO E PATRIMONIO (UOS Gestione Attività Tecniche Edilizie Sanitarie UOS Gestione Patrimonio)	DIRETTORE STRUTTURA COMPLESSA P.T.A.	1	1	0
		DIRIGENTE AMMINISTRATIVO	1	0	1
		DIRIGENTE INGEGNERE CIVILE	2	1	1
		COLLABORATORE TECNICO PROF.LE SENIOR	1	0	1
		COLLAB. TECNICO PROF.LE	3	2	1
		ASSISTENTE TECNICO PERITO INDUSTRIALE ELETTROTECNICO	2	0	2
		ASSISTENTE TECNICO GEOMETRA	3	0	3
		ASSISTENTE TECNICO PERITO TERMOMECCANICO	2	0	2
		ASSISTENTE TECNICO PERITO ELETTRONICO	2	0	2
		ASSISTENTE TECNICO	2	2	0
		OPERATORE TECNICO ADDETTO ALL'ASSISTENZA	0	1	-1
		OPERATORE TECNICO SPECIALIZZATO	5	2	3
		OPERATORE TECNICO	5	2	3
		COLLAB. AMMINISTRATIVO PROF.LE SENIOR	3	0	3
		COLLAB. AMMINISTRATIVO PROF.LE	3	1	2
		ASSISTENTE AMMINISTRATIVO	5	2	3
		COADIUTORE AMMINISTRATIVO	5	4	1
		COMMESSO	1	1	0
TOTALE REPARTO	46	19	27		
DIPARTIMENTO AMMINISTRATIVO	U.O.C. GESTIONE E SVILUPPO RISORSE UMANE E FORMAZIONE (UOS Gestione Economico Previdenziale Risorse Umane UOS Gestione Giuridica Risorse Umane e Concorsi)	DIRETTORE AMMINISTRATIVO STRUTTURA COMPLESSA	1	1	0
		DIRIGENTE AMMINISTRATIVO	3	0	3
		COLLAB. AMM.VO PROF.LE SENIOR	6	1	5
		COLLAB. AMM.VO PROF.LE	8	4	4
		ASSISTENTE AMMINISTRATIVO	20	12	8
		COADIUTORE AMMINISTRATIVO SENIOR	6	4	2
		COMMESSO	2	0	2
		AUSILIARIO SPECIALIZZATO	0	1	-1
		TOTALE REPARTO	46	23	23
		AMMINISTRATIVO	U.O.C. PROVVEDITORATO ECONOMATO E GESTIONE BENI E SERVIZI (UOS Economato UOS Provveditorato)	DIRETTORE AMMINISTRATIVO STRUTTURA COMPLESSA	1
DIRIGENTE AMMINISTRATIVO	2			1	1
COLLAB. AMM.VO PROF.LE SENIOR	6			4	2
COLLAB. AMM.VO PROF.LE	8			6	2
ASSISTENTE AMMINISTRATIVO	20			17	3
COADIUTORE AMMINISTRATIVO SENIOR	4			0	4
COADIUTORE AMMINISTRATIVO	3			3	0
COMMESSO	2			2	0
ASSISTENTE TECNICO	2			2	0
OPERATORE TECNICO SPECIALIZZATO	8			3	5
OPERATORE TECNICO AUTISTA	8			0	8
OPERATORE TECNICO	8			6	2
TOTALE REPARTO	72	45	27		
DIREZIONE AMMINISTRATIVA	AVVOCATURA AZIENDALE	DIRIGENTE AVVOCATO (coordinatore)	1	0	1
		DIRIGENTE AVVOCATO	3	1	2
		COLLABORATORE AMMINISTRATIVO PROF.LE SENIOR	3	0	3
		COLLABORATORE AMMINISTRATIVO PROF.LE	3	0	3
		ASSISTENTE AMMINISTRATIVO	3	2	1
		COADIUTORE AMMINISTRATIVO SENIOR	4	3	1
TOTALE REPARTO	17	6	11		
DIREZIONE SANITARIA	U.O.C. DIREZIONE MEDICA DI PRESIDIO (UOS Direzione Medica Presidio Morelli UOS Gestione Attività Ambulatoriale e ALPI)	DIRETTORE MEDICO STRUTTURA COMPLESSA	1	1	0
		DIRIGENTE MEDICO	12	3	9
		DIRIGENTE MEDICO DEL LAVORO	2	0	2
		DIRIGENTE MEDICO DI MEDICINA LEGALE	2	0	2
		DIRIGENTE PSICOLOGO	6	1	5
		DIRIGENTE DELLE PROFESSIONI SANITARIE	1	0	1
		COLLABORATORE PROFESSIONALE SANITARIO SENIOR	1	1	0
		COLLABORATORE PROFESSIONALE SANITARIO (di cui n.1 COORDINATORE)	10	8	2
		COLLABORATORE AMMINISTRATIVO SENIOR	3	0	3
		COLLABORATORE AMMINISTRATIVO	3	0	3
		ASSISTENTE AMMINISTRATIVO	20	15	5
		COADIUTORE AMMINISTRATIVO SENIOR	4	0	4
		COADIUTORE AMMINISTRATIVO	5	3	2
		OPERATORE TECNICO SPECIALIZZATO	12	6	6
		COLLAB. PROF.LE ASSISTENTE SOCIALE SENIOR	1	1	0
		COLLAB. PROF.LE ASSISTENTE SOCIALE (di cui n.1 COORDINATORE)	7	0	7
		COMMESSO	4	1	3
		TOTALE REPARTO	94	40	54
FUNZIONI IN STAFF		DIRIGENTE AMMINISTRATIVO	1	0	1
		DIRIGENTE P.T.A.	2	0	2
		COLLABORATORE AMMINISTRATIVO PROFESSIONALE (GIORNALISTA)	1	0	1
		DIRIGENTE M./P.T.A.	2	1	1
		DIRIGENTE INGEGNERE INFORMATICO	1	0	1
		COLLAB. AMM.VO PROF.LE INFORMATICO	3	0	3
		ASSISTENTE TECNICO INFORMATICO	1	0	1
		DIRIGENTE MEDICO SS.PP.PP.	1	1	0
		TECNICO DELLA PREVENZIONE AMB. DI LAVORO	1	0	1
		DIRIGENTE INGEGNERE BIOMEDICO	2	0	2
		COLLAB. TECNICO PROF.LE	3	0	3
		COLLAB. AMM.VO PROF.LE SENIOR	4	1	3
		COLLAB. AMM.VO PROF.LE	4	1	3
		ASSISTENTE AMMINISTRATIVO	5	0	5
		COLLAB. PROF.LE TECNICO (MECCANICO)	1	0	1
		COLLAB. PROF.LE TECNICO (ELETTROTECNICO)	1	0	1
		COADIUTORE AMMINISTRATIVO SENIOR	3	1	2
		COADIUTORE AMMINISTRATIVO	3	1	2
		COMMESSO	2	0	2
		TOTALE REPARTO	41	6	35



DIREZIONE GENERALE COORDINAMENTO AREA STAFF	U.O.C. PROGRAMMAZIONI E CONTROLLO DI GESTIONE E SISTEMI INFORMATIVI AZIENDALI	DIRETTORE STRUTTURA COMPLESSA P.T.A.	1	0	1
		DIRIGENTE INFORMATICO	1	0	1
		DIRIGENTE PROFESSIONALE INGEGNERE	1	0	1
		COLLAB. PROF.LE SANIT. INFERMIERE	3	0	3
		DIRIGENTE AMMINISTRATIVO	1	0	1
		COLLABORATORE PROFESSIONALE (STATISTICO)	1	0	1
		COLLAB. AMM.VO PROF.LE SENIOR	5	2	3
		COLLAB. AMM.VO PROF.LE	6	5	1
		ASSISTENTE AMMINISTRATIVO	10	8	2
		COADIUTORE AMMINISTRATIVO SENIOR	2	0	2
		COADIUTORE AMMINISTRATIVO	4	2	2
		TOTALE REPARTO	35	17	18
		DIREZIONE GENERALE COORDINAMENTO AREA STAFF	UOSD MONITORAGGIO E CONTROLLO ATTIVITA' DI RICOVERO	DIRIGENTE MEDICO RESPONSABILE	1
DIRIGENTE MEDICO	1			0	1
COLLAB. PROF.LE SANIT. INFERMIERE SENIOR	1			0	1
COLLAB. PROF.LE SANIT. INFERMIERE (di cui n.1 COORDINATORE)	5			1	4
COLLABORATORE PROFESSIONALE (STATISTICO)	1			0	1
ASSISTENTE AMMINISTRATIVO	3			0	3
TOTALE REPARTO	14			2	10
DIREZIONE GENERALE COORDINAMENTO AREA STAFF	GOVERNO CLINICO E RISK MANAGEMENT	DIRIGENTE MEDICO RESPONSABILE	1	1	0
		DIRIGENTE MEDICO	1	0	1
		COLLAB. PROF.LE SANIT. INFERMIERE	1	0	1
		ASSISTENTE AMMINISTRATIVO	2	0	2
		TOTALE REPARTO	5	1	4
DIPARTIMENTO AMMINISTRATIVO	U.O.C GESTIONE RISORSE ECONOMICHE E FINANZIARIE {UOS Gestione Bilancio}	DIRETTORE AMMINISTRATIVO STRUTTURA COMPLESSA	1	1	0
		DIRIGENTE AMMINISTRATIVO	1	1	0
		COLLAB. AMM.VO PROF.LE SENIOR	3	2	1
		COLLAB. AMM.VO PROF.LE	4	2	2
		ASSISTENTE AMMINISTRATIVO	6	3	3
		COADIUTORE AMMINISTRATIVO SENIOR	2	1	1
		COMMESSE	1	1	0
		TOTALE REPARTO	18	11	7
		DIREZIONE GENERALE COORDINAMENTO AREA STAFF	U.O.C. GESTIONE SERVIZI AMMINISTRATIVI OSPEDALIERI	DIRETTORE AMMINISTRATIVO STRUTTURA COMPLESSA	1
COLLAB. AMM.VO PROF.LE SENIOR	1			1	0
COLLAB. AMM.VO PROF.LE	5			4	1
ASSISTENTE AMMINISTRATIVO	8			2	6
COADIUTORE AMMINISTRATIVO SENIOR	4			0	4
AUSILIARIO SPECIALIZZATO	1			0	1
OPERATORE TECNICO	2			0	2
OPERATORE TECNICO CENTRALINISTA	14			2	12
OPERATORE TECNICO SPECIALIZZATO	2			0	2
TOTALE REPARTO	38			9	29
Totale Complessivo		2616	1571	1045	



PROVINCIA/UNITA'	UNITA' OPERATIVA	PROFILO	AUTORIZZATI DA ASSUMERE	ASSUNZIONE T.I. 2018	COSTO 2018	ASSUNZIONE T.I. 2019	COSTO 2019	ASSUNZIONE T.I. 2020	COSTO 2020
D.C.A. UNITA' FUNZIONARI	Medicina Nucleare	Dir. Med.							
	Medicina Nucleare	Infermieri							
	Medicina Nucleare	Tec. RX	1			1	36.020		
	Neuroradiologia	Dir. Med.							
	Neuroradiologia	Tec. RX							
	Radiologia	Dir. Med.							
	Radiologia	Infermieri							
	Radiologia	Tec. RX	1			1	36.020		
	Terapia Intensiva	Dir. Med.							
	TUM	Infermieri							
	Unità Coronarica	Infermieri							
	Unità Coronarica	Tec. Perf.							
	Unità Coronarica (emodinamica)	Dir. Med.	3			3	232.488		
	Urologia (trasp. Bari)	Dir. Med.							
D.C.A. UNITA' FUNZIONARI	Cardiologia	Dir. Med.							
	Cardiologia	Tec. Perf.							
	Cardiologia	Infermieri							
	Cardiologia (Cardioanestesia)	Dir. Med.							
	Anestesia e Rianimazione	Dir. Med.							
	Chirurgia Generale	Dir. Med.							
	Chirurgia Toracica	Dir. Med. S.C.							
	Chirurgia Toracica	Dir. Med.							
	Gastroenterologia	Dir. Med. S.C.	1			1	146.222		
	Medicina Generale	Dir. Med.	2	1		1	74.149,24		
	Radiologia (*)	Dir. Med.							
	MCAC	Dir. Med. S.C.							
	Neurochirurgia	Dir. Med.	2	1	0	1	74.149,24		
	Ortopedia e Traumatologia	Dir. Med.							
	Obstetrica e Ginecologia	Dir. Med. S.C.							
	Obstetrica e Ginecologia	Dir. Med.							
	Diabetologia e Endocrinologia	Dir. Med.							
	Pediatria	Dir. Med.							
	Pneumologia	Dir. Med. S.C.	1			1	146.222		
	Pneumologia	Dir. Med.	2	2	0				
	Neurologia	Dir. Med.							
	Nefrologia	Dir. Med.							
	CTMO	Dir. Med.							
	Ematologia	Dir. Med.							
	Radioterapia	Dir. Med.							
	varie strutture	Infermieri							
	varie strutture	OSS							
	Dir. A.S.M.								
	Dir. Prof.								



PROVINCIA	UNITA' OPERATIVA	PROFLO	AUTORIZZATI DA ASSUMERE	ASSUNZIONE T.I. 2018	COSTO 2018	ASSUNZIONE T.I. 2019	COSTO 2019	ASSUNZIONE T.I. 2020	COSTO 2020
R.C.A. n. 104 del 14/03/2016	Cardiochirurgia	Dir. Med. S.C.							
	Obstetrica e Ginecologia	Dir. Med.							
R.C.A. n. 48 del 21/03/2016	Obstetrica e Ginecologia	Obstetriche							
	Obstetrica e Ginecologia	Infermieri							
R.C.A. n. 54 del 1/04/2016	Neonatalogia	Dir. Med.							
	TIN	Dir. Med.							
R.C.A. n. 54 del 1/04/2016	TIN	OSS							
	Obstetrica e Ginecologia	Dir. Med.							
R.C.A. n. 54 del 1/04/2016	Obstetrica e Ginecologia	Obstetriche							
	Obstetrica e Ginecologia	Infermieri							
R.C.A. n. 55 del 1/04/2016	Obstetrica e Ginecologia	OSS							
	CARDIOCHIRURGIA	Infermieri							
R.C.A. n. 55 del 1/04/2016	CHIRURGIA GENERALE	Dir. Med.							
	CHIRURGIA GENERALE	OSS							
R.C.A. n. 55 del 1/04/2016	MCAE	Dir. Med.							
	MCAE	OSS							
R.C.A. n. 55 del 1/04/2016	NEFROLOGIA ABIL. AL TRAPIANTO DI RENE	Dir. Med.							
	NEFROLOGIA ABIL. AL TRAPIANTO DI RENE	OSS							
R.C.A. n. 55 del 1/04/2016	PIEDIATRIA	Dir. Med.							
	PIEDIATRIA	DIRIGENTE SAN. NON MEDICO							
R.C.A. n. 55 del 1/04/2016	OTORINOLARINGOIATRIA (**)	Dir. Med.							
	TERAPIA INTENSIVA	OSS							
R.C.A. n. 55 del 1/04/2016	MEDICINA GENERALE (***)	Dir. Med.							
	LABORATORIO ANALISI	Dir. Med.							
R.C.A. n. 55 del 1/04/2016	LABORATORIO ANALISI	DIRIGENTE SAN. NON MEDICO							
	LABORATORIO ANALISI	TECNICO DI LABORATORIO							
R.C.A. n. 55 del 1/04/2016	FARMACIA OSPEDALIERA	DIRIGENTE SAN. NON MEDICO							
	FARMACIA OSPEDALIERA	Infermieri							
R.C.A. n. 55 del 1/04/2016	FISICA SANITARIA	DIRIGENTE SAN. NON MEDICO							
	Direzione sanitaria PD	Dir. Med. S.C.							
R.C.A. n. 54 del 22/03/2016	Risiotrio	Dir. Med. S.C.							
	Ematologia	Dir. Med. S.C.							
R.C.A. n. 54 del 22/03/2016	Medicina nucleare	Dir. Med. S.C.							
	Nefrologia	Dir. Med. S.C.							
R.C.A. n. 54 del 22/03/2016	Neurologia	Dir. Med. S.C.							
	Oncologia	Dir. Med. S.C.							
R.C.A. n. 54 del 22/03/2016	Radiologia	Dir. Med. S.C.							
	Servizio Immunofusione	Dir. Med. S.C.							
R.C.A. n. 54 del 22/03/2016	Oculistica	Dir. Med. S.C.							
	CTMO	Dir. Med. S.C.							
R.C.A. n. 54 del 22/03/2016	Pediatria	Dir. Med. S.C.							
	Neurologia (stroke unit)	Dir. Med. S.C.							
R.C.A. n. 54 del 22/03/2016	Fisica sanitaria	Dir. Med. S.C.							
	Neonatalogia	Dir. Med. S.C.							
R.C.A. n. 54 del 22/03/2016	Microbiologia e virologia	Dir. Med. S.C.							
	Dermatologia	Dir. Med. S.C.							
R.C.A. n. 54 del 22/03/2016	Centro regionale trapianti	Dir. Med. S.C.							
	Programmazione e controllo	Dir. Med. S.C.							
R.C.A. n. 54 del 22/03/2016		Dirigente Ingegnere							
		Dirigente Amministrativo							



PROFESSIONE	UNITA' OPERATIVA	PROFLO	AUTORIZZATI DA ASSUMERE	ASSUNZIONI T.A. 2018	COSTO 2018	ASSUNZIONI T.A. 2019	COSTO 2019	ASSUNZIONI T.A. 2020	COSTO 2020
M.A. n. 12 M.A. n. 13 M.A. n. 14 M.A. n. 15 M.A. n. 16 M.A. n. 17 M.A. n. 18 M.A. n. 19 M.A. n. 20 M.A. n. 21 M.A. n. 22 M.A. n. 23 M.A. n. 24 M.A. n. 25 M.A. n. 26 M.A. n. 27 M.A. n. 28 M.A. n. 29 M.A. n. 30 M.A. n. 31 M.A. n. 32 M.A. n. 33 M.A. n. 34 M.A. n. 35 M.A. n. 36 M.A. n. 37 M.A. n. 38 M.A. n. 39 M.A. n. 40 M.A. n. 41 M.A. n. 42 M.A. n. 43 M.A. n. 44 M.A. n. 45 M.A. n. 46 M.A. n. 47 M.A. n. 48 M.A. n. 49 M.A. n. 50 M.A. n. 51 M.A. n. 52 M.A. n. 53 M.A. n. 54 M.A. n. 55 M.A. n. 56 M.A. n. 57 M.A. n. 58 M.A. n. 59 M.A. n. 60 M.A. n. 61 M.A. n. 62 M.A. n. 63 M.A. n. 64 M.A. n. 65 M.A. n. 66 M.A. n. 67 M.A. n. 68 M.A. n. 69 M.A. n. 70 M.A. n. 71 M.A. n. 72 M.A. n. 73 M.A. n. 74 M.A. n. 75 M.A. n. 76 M.A. n. 77 M.A. n. 78 M.A. n. 79 M.A. n. 80 M.A. n. 81 M.A. n. 82 M.A. n. 83 M.A. n. 84 M.A. n. 85 M.A. n. 86 M.A. n. 87 M.A. n. 88 M.A. n. 89 M.A. n. 90 M.A. n. 91 M.A. n. 92 M.A. n. 93 M.A. n. 94 M.A. n. 95 M.A. n. 96 M.A. n. 97 M.A. n. 98 M.A. n. 99 M.A. n. 100	Pediatria	Dir. Med. (S.C. vedi nota autorizzativa) Infermieri OSS							
	Diabeti	Infermieri							
	Geriatra	Dir. Med. S.C.	1						
	Medicina Generale	Dir. Med. S.C.	1			1	148.221,54		
	Terapia intensiva	Dir. Med. S.C.				1	75.072,00		
	Cardiochirurgia	Infermieri							
	Cardiochirurgia (Cardioanestesia)	Dir. Med.							
		Infermieri							
		Oss							
	Ematologia	Dir. Med. S.C.							
	Microbiologia e virologia	Dir. Med. S.C.							
	Neonitologia	Dir. Med. S.C.							
	Neurologia (stroke unit)	Dir. Med. S.C.							
	Neuroradiologia	Dir. Med. S.C.							
	Oncologia	Dir. Med. S.C.							
	Pediatria	Dir. Med. S.C.	1			1	146.222,00		
	Psicologia	Dir. Med. S.C.							
	Ricovero e Riabilitazione funzionale	Dir. Med. S.C.	1			1	146.222,00		
	Servizio trasfusionale	Dir. Med. S.C.							
	Anestesia (Cardioanestesia)	Dir. Med.	1					1	74.149,24
	Ematologia	Dir. Med.							
	Malattie endocrine	Dir. Med.							
	MICAE	Dir. Med.	2			2	146.298,48		
	Neurologia (stroke unit)	Dir. Med.							
	Neuropatologia infantile	Dir. Med.							
	Oncologia	Dir. Med.							
	Podiatra	Dir. Med.							
	Terapia intensiva	Dir. Med.	5	4	91.260,60	1	256.670,45		
	Terapia intensiva (CTMO)	Dir. Med.							
	Cardiochirurgia	INFERMIERE							
	Supporto Sanitario		7	2		4	139.205,92		
	Supporto Sanitario	OSS	47	47	886.688,64	0	308.696,14		
	Direttore Fisico Sc.	Dir. Fis. S.C.							
	Centro regionale trapianti	Dir. San. Biologo	1	1	-	0			
	LABORATORIO ANALISI	Dir. San. Biologo	2	2	-	0			
	Microbiologia e virologia	Dir. San. Biologo	1	1	-	0			
	Servizio trasfusionale	Dir. San. Biologo	1	1	-	0			
	TERAPIA INTENSIVA (CTMO)	Dir. San. Biologo	4	4	-	0			
	FARMACIA OSPEDALIERA	Dir. Farmacista	2	2	47.645,01		28.584,09		
	FISICA SANITARIA	Dir. Fis.	2	1	61.592,01	1	61.592,00		
	Ricovero e Riabilitazione funzionale	Fisiche-igibite	3	2	22.165,19	1	80.352,44		
	OTORINOLARINGOIATRIA (**)	Logopedista	2	2	11.083,80		60.057,02		36.020,06
	Psicatria	Logopedista	1	1	5.541,95		30.478,51		
	Oculistica	Otorlista	1	1	5.541,95		30.478,51		
	OTORINOLARINGOIATRIA (**)	Tec. San. Di Lab. Biom.	1	1	5.541,95		30.478,51		
	Anatomia istologica	Tec. San. Di Lab. Biom.	1						
	Ematologia	Tec. San. Di Lab. Biom.	1						
	LABORATORIO ANALISI	Tec. San. Di Lab. Biom.	3						
	Servizio trasfusionale	Tec. San. Di Lab. Biom.	5						
	Servizio trasfusionale Banca cordone	Tec. San. Di Lab. Biom.	1						
	Radioprotezione	Tec. San. Di Radial. Med.	1	1	10.636,14		25.383,92		



PROVVISORIAMENT O	UNITA' OPERATIVA	PROFILO	AUTORIZZATI DA ASSUMERE	ASSUNZIONE T.I. 2018	COSTO 2018	ASSUNZIONE T.I. 2019	COSTO 2019	ASSUNZIONE T.I. 2020	COSTO 2020
DECA.11/2017 NON PERSONALE ART.10,11,12,13 ART.14,15,16,17 TABELLA 1,2	UU.OO.	Collaboratore Amministrativo	2			2	65.462,64		
	UU.OO.	Collaboratore Tecnico	3			3	98.193,06		
	UU.OO.	Dirigente Sc.Dir. PTA (Controllo Gestione)	1			1	74.149,24		
	UU.OO.	Dirigente Avvocato	1	1	18.499,21		41.224,92		
	UU.OO.	Dirigente Ingegnere (Informatico e biomedico)	2	2	18.499,21		101.949,08		
	UU.OO.	Dir. Medico	1			1	74.149,24		
	UU.OO.	Dir. Medico	1	1	22.815,15		51.334,09		
	UU.OO.	Dir. Medico	2	1	22.815,15	1	176.817,42		
	UU.OO.	Dir. Medico	2	2	45.630,30		102.668,18		
	UU.OO.	Dir. Medico	3			3	222.447,72		
DECA.11/2018 NON PERSONALE TABELLA 1, 2 TABELLA 2,3	UU.OO.	Rianimazione Cardiocircolatoria	1			1	74.149,24		
	UU.OO.	Terapia Intensiva (CTMO)	Dir. Medico SC						
	UU.OO.	Terapia Intensiva (CTMO)	Dir. Medico	2	2	45.630,30		102.668,18	
	UU.OO.	Terapia Intensiva (Terapia del Dolore)	Dir. Medico						
	UU.OO.	Neonitologia	Dir. Medico	1	1	22.815,15		51.334,09	
	UU.OO.	Microbiologia e virologia	Dir. Medico	1			74.149,24		
	UU.OO.	Obstetrica e ginecologia	EPS Ostetriche	16	16	260.654,30			
	UU.OO.	CPN infermieri	CPN infermieri	38	14		4	144.080,24	
	UU.OO.	OS	OS	40	40	586.916,83		551.426,37	
	UU.OO.	Nefrologia	Dir. Medico	3	2	148.298,48	1	74.149,24	
DECA.11/2019 NON PERSONALE TABELLA 1, 2 TABELLA 3	UU.OO.	Neurodiagnostica	Dir. Medico	1	1	22.815,15		51.334,09	
	UU.OO.	Assistente Tecnico				1	30.144,95		
	UU.OO.	Coordinatore Amministrativo	2	1	4.192,26	1	17.149,71		
	UU.OO.	Dirigente Amministrativo	2			2	120.448,26		
	UU.OO.	Dirigente Ingegnere	1			1	60.122,44		
	UU.OO.	Assistente Amministrativo	3			3	94.446,51		
	UU.OO.	Operatore Tecnico	2	1	4.192,26	1	50.524,58		
	UU.OO.	Malattie endocrine	Dir. Medico	1	1	17.111,36		57.037,88	
	UU.OO.	Centro regionale trapianti	Dir. Medico S.C.	1	1	5.595,00		72.735	
	DECA.11/2020 NON PERSONALE TABELLA 1, 2 TABELLA 3	UU.OO.	Centro regionale trapianti	Dir. Medico	1			74.149,24	
UU.OO.		Geriatrica	Dir. Medico	4			296.596,96		
UU.OO.		Malattie infettive	Dir. Medico	2	3		1	74.149,24	
UU.OO.		Medicina Generale	Dir. Medico	1			74.149,24		
UU.OO.		Nefrologia	Dir. Medico S.C.						
UU.OO.		Nefrologia	Dir. Medico	2	2	148.298,48		148.298,48	
UU.OO.		Neurochirurgia	Dir. Medico	2			2	148.298,48	
UU.OO.		Neurologia	Dir. Medico	2	2	34.222,72		79.853,03	
UU.OO.		Oculistica	Dir. Medico S.C.						
UU.OO.		Oculistica	Dir. Medico	1			1	74.149,24	
DECA.11/2021 NON PERSONALE TABELLA 1, 2 TABELLA 3	UU.OO.	Otorinolaringoiatrica	Dir. Medico	2	2	45.630,30			
	UU.OO.	Otorinolaringoiatrica	Dir. Medico	2	2				
	UU.OO.	Psichiatria	Dir. Medico S.C.						
	UU.OO.	Psichiatria	Dir. Medico						
	UU.OO.	Nefrologia (abbr. al trapianto del rene) urologia	Dir. Medico						
	UU.OO.	Medicina e chir. d'acuti. e d'urgent.	Dir. Medico	2			2	148.298,48	ratificato
	UU.OO.	Dermatologia	Dir. Medico S.C.						
	UU.OO.	Dermatologia	Dir. Medico	1			1	74.149,24	
	UU.OO.	Gastroenterologia	Dir. Medico	1			1	74.149,24	
	UU.OO.	Oncologia	Dir. Medico	2	1	17.111,36	1	131.187,12	
DECA.11/2022 NON PERSONALE TABELLA 1, 2 TABELLA 3	UU.OO.	Oncologia	Dir. Medico	1	1	17.111,36		57.037,88	
	UU.OO.	Onco-ematologia pediatrica	Dir. Medico	2	2	34.222,72		188.225,00	
	UU.OO.	Radiologia	Dir. Medico	2	1		1	74.149,24	
	UU.OO.	Radiologia	Dir. Medico	2			2	148.298,48	
	UU.OO.	Radioterapia oncologica	Dir. Medico	1			1	74.149,24	
	UU.OO.	Servizio trapiantato	Dir. Medico	2			2	148.298,48	
	UU.OO.	Neurofisiologia	Dir. Medico	1	1	17.111,36		57.037,88	
	UU.OO.	Genetica Medica	Dir. Medico	1			1	74.149,24	
	UU.OO.	Cardiochirurgia - trapianto cardiologia	Dir. Medico	1			1	74.149,24	
	UU.OO.	Cardiologia	Dir. Medico	2			2	148.298,48	
DECA.11/2023 NON PERSONALE TABELLA 1, 2 TABELLA 3	UU.OO.	Chirurgia generale	Dir. Medico	4	2	17.111,36	2	205.535,88	
	UU.OO.	Pneumologia	Dir. Medico	3	1		2	148.298,48	
	UU.OO.	Direzione medica PO	Dir. Medico S.C.	1	1	33.742,43		112.478,11	
	UU.OO.	Direzione medica PU	Dir. Medico	1	1	17.111,36		57.037,88	



MOVIMENTO DI	UNITA' OPERATIVA	PROFILO	AUTORIZZATI DA ASSUMERE	ASSUNZIONE T.I. 2018	COSTO 2018	ASSUNZIONE T.I. 2019	COSTO 2019	ASSUNZIONE T.I. 2020	COSTO 2020	
DCA N. 154/2018 POSTI PERSONALE	U.U.O.O.	Tecnico di Radiologia	1			1	34.567,46			
	U.U.O.O.	Dirigente Chimico	1					1	61.932,01	
	U.U.O.O.	Tecnico Audiometrista	1			1	34.567,00			
	U.U.O.O.	Tecnico Perfusionista	1			1			34.567,00	
	U.U.O.O.	Tecnico della prevenzione amb. di lavoro	1					1	34.567,00	
DCA N. 154/2018 POSTI PERSONALE	Anestesia e Rianimazione	Dirigente Medico	1			1	74.149,00			
	Cardioanestesia	Dirigente Medico S.C.							ratifica	
	Cardioanestesia	Dirigente Medico	2					2	148.298,48	
	Cardiologia	Dirigente Medico	1			1	74.149,24			
	Centro Trasfusionale	Dirigente Medico	2			2	148.298,48			
	Chirurgia Generale E D'urgenza	Dirigente Medico	3			3	222.447,72			
	Chirurgia Maxillo Facciale	Dirigente Medico	1			1	74.149,24			
	Chirurgia Vascolare	Dirigente Medico	1	1	17.113,36					
	Diabetologia	Dirigente Medico	2	1	17.113,36					
	Direzione Sanitaria	Assistente Sociale	2							
	Direzione Sanitaria	Dirigente Medico	2					2	148.298,48	
	Direzione Sanitaria	Dirigente Professioni Sanitarie	1					1	60.122,00	
	Direzione Sanitaria	Dirigente Psicologo	3					3	180.367,32	
	Laboratorio Analisi	Tecnico Laboratorio	5					5	100.100,30	
	Medicina Nucleare	Dirigente Medico S.C.							ratifica	
	Microbiologia	Dirigente Medico	1					1	74.149,24	
	Neurologia	Tecnico Neurofisiopatologia	2	1	0			1	34.567,46	
	Neuroscienze Infantile	Dirigente Medico	1					1	74.149,24	
	Neurologia	Dirigente Medico	1					1	74.149,00	
	Ortopedia E Traumatologia	Dirigente Medico	3					3	374.149,24	
	Ostetricia E Ginecologia	Dirigente Medico	5					5	370.746,20	
	Ostetricia E Ginecologia	Dirigente Medico	3							
	Ostetricia E Ginecologia	ginecologa	5					5	370.746,20	
	Radiologia	Dirigente Medico	3					3	222.447,72	
	Radioterapia	Dirigente Medico	2					2	148.298,48	
	Supporto amministrativo	Assistente Amministrativo	1					1	30.144,95	
	Supporto amministrativo	Collaboratore Amministrativo	2					2	65.482,44	
	Supporto sanitario	Infermiere	5	5	38.666,11					161.434,19
	Supporto sanitario	Ost	30	10	62.883,95			20	761.129,95	
	Supporto tecnico	Collaboratore Tecnico	2						2	65.482,44
	Supporto tecnico	Collaboratore Tecnico	1						1	30.173,22
	Terapia Del Dolore	Dirigente Medico	1					1	74.149,24	
	Urologia	Dirigente Medico	1					1	74.149,24	
nota del Consorzio per il paese di S. Maria del 04/04/2018 n. 275109	Dirigente Medico	MACAE Pronto Soccorso	4				4	0		
	Dirigente Medico	Pneumologia	1				1	0		
	Dirigente Medico	Chirurgia Generale	1				1	0		
	Dirigente Medico	Direzione Medica di Presidio	1				1	0		
	Dirigente Medico	Negritologia	1				1	0		
	Dirigente Medico	Servizio Immuno Trasfusionale	1				1	0		
	Dirigente Medico	CTMO	1				1	0		
	Dirigente Biologo	Laboratorio Analisi	1				1	0		
	Dirigente Medico	Microbiologia e Virologia	1				1	0		
	Dirigente Medico	Chirurgia Toracica	1				1	0		
			379	203	2.911.545,72	145	11.996.435,88	10	559.189,89	



PROVVEDIMENT O	UNITA' OPERATIVA	PROFILO	AUTORIZZATI DA ASSUMERE	ASSUNZIONE T.I. 2018	COSTO 2018	ASSUNZIONE T.I. 2019	COSTO 2019	ASSUNZIONE T.I. 2020	COSTO 2020
[*] Vedi nota 339362 del 13/11/2015									
[**] Vedi nota 240152 del 27/07/2016									
[***] Vedi nota 240182 del 27/07/2016									
[****] vedi nota 45258 del 08/02/2018 (dei 6 posti autorizzati: 3 sono stati trasformati e assegnati alla Nefrologia e 3 alla Neuroradiologia)									
	ANNO				2017		2019		2020
	RISPARMI			2017					
	RISPARMI			2018	855.900,55				
	RISPARMI			2019	1.131.349,71				
	RISPARMI			2020			943.813,86		
	RISPARMI			2018			257.196,66		
	RISPARMI			2020					755.189,00
	RISPARMI		TOTALE		1.987.250,26		1.001.000,52		755.189,00
	RISPARMI								

